

N.E.C. Holding B.V.

Rapport inzake  
Jaarstukken 2019/2020

## **Inhoudsopgave**

<b>1. Verslag van de Directie</b>	<b>4</b>
<b>2. Jaarrekening 2019/2020 N.E.C. Holding B.V.</b>	<b>10</b>
2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2020	10
2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2019/2020	11
2.3 Geconsolideerde kasstroom over 2019/2020	12
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	13
2.5 Toelichting op de posten van de balans per 30 juni 2020	23
2.6 Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde	30
2.7 Enkelvoudige balans per per 30 juni 2020 (voor resultaatbestemming)	33
2.8 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2019/2020	33
2.9 Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening	34
<b>3. Overige gegevens</b>	<b>39</b>
3.1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	39
3.2 Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat	39

## **Geconsolideerde jaarrekening**

- Geconsolideerde balans
- Geconsolideerde winst-en-verliesrekening
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

# 1. Verslag van de Directie

## Bestuursverslag

Het seizoen 2019/2020 was het derde jaar eerste divisie en het begin van een nieuwe periode van drie jaar op technisch gebied. Er is gekozen voor een nieuwe technische visie die binnen drie seizoenen moet leiden tot promotie naar de eredivisie. Het bouwen van een topsportklimaat rondom het eerste elftal, talenten door laten stromen uit de academie en ze ontwikkelen tot waardevolle 1ste elftalspelers en een staf die heel eisend werkt en de norm elke dag hoger legt om elke dag beter te presteren. Dat zijn de uitgangspunten geweest voor dit seizoen. Met als doelstellingen voor de staf, het een kans geven en door ontwikkelen van talenten, vaker en intensiever, specifiek trainen, de selectie door selecteren en een positie bij de eerste negen. Er is gekozen dit seizoen drie trainers met elkaar verantwoordelijk te maken voor het 1ste elftal. Deze keuze is vanuit verschillende redenen gekozen, de ontwikkeling van een jong talentvolle trainer, doorlopende contracten, budget en ervaring op specifieke gebieden.

De selectie is goed door geselecteerd. Talenten hebben de kans gekregen en ervaring op gedaan, kwaliteit en waarde ontwikkelt. Continu hebben we rond positie 6 t/m 10 gestaan en toen de competitie abrupt eindigde stonden we op plek 8, binnen de doelstelling. Talenten hebben zich uitstekend kunnen ontwikkelen met als gevolg een significante transfer voor één van onze talenten Anthony Musaba naar AS Monaco.

In de beker was de club in het seizoen 2019/2020 niet succesvol, met een nederlaag in de verlening tegen Excelsior eindigde dit toernooi snel.

De jeugdopleiding maakte in 2019/2020 wederom een stap. Echter, het niet halen van de finalepoule van de O19 was een tegenvaller. Er waren wederom in de nationale teams van U14 tot en met U23 vrijwel altijd N.E.C.'ers vertegenwoordigd.

De maatschappelijke functie van N.E.C. binnen stad en regio blijft toenemen. Met zo'n 25 projecten in de regio bereiken, beïnvloeden en helpen we ongeveer 25.000 mensen in het Rijk van Nijmegen. N.E.C. hoort steeds meer bij Nijmegen en Nijmegen bij N.E.C. doordat N.E.C. er ook echt werk van maakt en veel tijd en geld in investeert. We willen de samenleving in Nijmegen en omstreken positief blijven beïnvloeden door middel van de aantrekkingskracht van een topsportomgeving en een voorbeeldfunctie van spelers, staf en medewerkers van N.E.C. We blijven de verbondenheid stimuleren in de wijken, bieden kansen voor ontwikkeling van de generatie van vandaag en morgen en creëren een gevoel van trots voor de club, voor de stad Nijmegen en haar historie en bij de supporters. Onze stichting N.E.C. maatschappelijk is hiervoor het uithangbord en is zeer actief in de regio. Voorbeelden hiervan zijn: Playing for Succes, de samenwerking met het Amalia Kinderziekenhuis, het Ronald McDonald Kinderfonds en Walking Football.

Het seizoen 2019/2020 werd vanwege COVID-19 beëindigd na het spelen van de laatste wedstrijd tegen Jong Utrecht 9 maart 2020.

Financieel was het seizoen 2019/2020 wederom een zwaar jaar. Spelen in de eerste divisie is voor een club als N.E.C. met haar ambities, met hele dure stadionlasten en een grote investering in de academie, elk jaar verlieslatend. Transfers zijn hard nodig om de verliezen op te vangen. Het jaar werd afgesloten met een verlies van € 411.255.

## **Algemeen**

Het boekjaar van N.E.C. Holding B.V. loopt gelijk met het voetbalseizoen, van 1 juli tot en met 30 juni.

## **Doelstelling**

De doelstelling van N.E.C. Holding B.V. wordt als volgt omschreven: het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen; het bevorderen van de beoefening van en de belangstelling voor de voetbalsport in het algemeen; het deelnemen in, het voeren van beheer over, het financieren van en het stellen van zekerheid van schulden van andere ondernemingen en vennootschappen met een doel gelijk of verwant aan het bevorderen en de instandhouding van het betaald voetbal in de regio Nijmegen. De kernactiviteiten vinden plaats in Nijmegen.

## **Juridische Structuur**

De juridische structuur van N.E.C. Holding B.V. is als volgt:

Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V., 100% kapitaalbelang

N.E.C. Horeca B.V., 100% kapitaalbelang

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V., 100% kapitaalbelang

Voetbalacademie N.E.C. B.V., 100% kapitaalbelang

De aandeelhouder van N.E.C. Holding B.V. is Stichting Administratiekantoor N.E.C.

## **Bestuur en organisatie**

In het seizoen 2019/2020 werd het bestuur gevoerd door Wilco van Schaik. Het beleid van N.E.C. is dat het bestuur een marktconforme vergoeding ontvangt.

De Raad van Commissarissen bestaat momenteel uit zes personen en is het afgelopen jaar ongewijzigd gebleven. De leden van de Raad van Commissarissen hebben gedurende het boekjaar afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris. Bestuur en managementteams kwamen wekelijks bijeen. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Tussen bestuur en Raad van Commissarissen heeft maandelijks overleg plaatsgevonden. Van deze bijeenkomsten zijn verslagen gemaakt. Daarnaast vinden vanuit de Raad van Commissarissen nog tal van besprekingen plaats ter ondersteuning van en het sparren met het bestuur.

Naast de managementteamvergaderingen werd structureel overleg gepleegd met het bestuur van aandeelhouder Stichting Administratiekantoor N.E.C., het bestuur van de supportersvereniging en een afvaardiging van bedrijven uit de business club (OSRN). Voor de bezoldiging van bestuurders en Raad van Commissarissen verwijzen wij naar de toelichting in de jaarrekening.

## **Stadionontwikkeling**

In november 2017 zijn de gemeente Nijmegen en N.E.C. een optie tot koop van het Goffertstadion overeengekomen. N.E.C. had het recht om tot 31 december 2019 het Goffertstadion te kopen voor een bedrag van € 7,6 miljoen euro. De grond blijft van de gemeente, waarvoor N.E.C. jaarlijks € 60.000 moet betalen indien optie wordt gelicht. Deze optie is inmiddels verlengd tot juni 2021.

N.E.C. kan dus werken aan een constructie om het stadion zelf te kopen of op zoek gaan naar een koper of consortium van kopers die de belangen van N.E.C. waarborgt. De gemeenteraad had al eerder de wens uitgesproken om het stadion te verkopen en de huurrelatie te beëindigen. Beide partijen hebben de hoop dat een geschikte koper gevonden zal worden, die een rendabel stadion met uitstekende exploitatiemogelijkheden kan neerzetten, waarin de club N.E.C. verder kan groeien.

Momenteel is N.E.C. druk bezig met het vinden van een geschikte koper en zich te oriënteren op mogelijkheden voor investeringen in het stadion. Daarnaast wordt er opnieuw gesproken met de gemeente over het bestemmingsplan.

## **FINANCIEEL**

### **Netto-omzet**

De netto-omzet over het boekjaar 2019/2020 bedroeg € 8,3 miljoen. Dit betekende een daling ten opzichte van het boekjaar 2018/2019 met € 0,2 miljoen. Deze daling wordt met name veroorzaakt door het feit dat in 2019/2020 € 0,2 miljoen minder aan degradatievergoeding ontvangen is.

### **Bedrijfslasten**

De som der bedrijfslasten daalde van € 12,3 miljoen in 2018/2019 naar € 9,8 miljoen in 2019/2020. Deze daling is een gevolg van het bezuinigen binnen de organisatie en vanwege COVID-19, waardoor niet alle wedstrijden met bijbehorende kosten hebben plaatsgevonden.

### **Verwachtingen 2020/2021**

Corona gaat een grote invloed krijgen op de resultaten in het seizoen 2020/2021. Omdat er nog veel onzeker is hebben we een begroting gemaakt die er vanuit gaat dat we een stadionbezetting op 1,5 meter tijdens het hele seizoen moeten handhaven. Dit is een enorme inkomstenderving. Daarnaast zorgt Corona voor significant extra kosten.

Op basis van de begroting en lange termijnvisie wil N.E.C. nog steeds zo snel mogelijk promoveren en daarmee terugkeren op het hoogste niveau, om zich daarna structureel te kunnen handhaven in de Eredivisie. Voor het boekjaar 2020/2021 zijn een negatief resultaat en een sluitende liquiditeit geprognoseerd. De verwachte kasstromen zijn afdoende voor N.E.C. om aan haar verplichtingen te voldoen voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening. Naar aanleiding van het Coronavirus in Nederland heeft de overheid maatregelen getroffen om ondernemingen te steunen, N.E.C. heeft van deze maatregelen gebruik gemaakt in het afgelopen- en huidige seizoen.

In de komende seizoenen zal er door de organisatie gewerkt worden aan een structurele verbetering van het bedrijfsresultaat (resultaat voor afschrijving vergoedingssommen, transferopbrengsten, rente en belastingen). Corona wordt scherp gemanaged door directie en commissarissen. De directie is ervan overtuigd dat we met een duidelijke visie, besturing en stuurinformatie de organisatie bewuster kunnen maken van inkomsten en uitgaven en dat we deze structurele verbetering van het bedrijfsresultaat binnen drie seizoenen kunnen realiseren als Corona niet nog jaren gaat aanhouden en we snel over een vaccin kunnen gaan beschikken.

De financiering van het nettoresultaat is echter nog in hoge mate afhankelijk van de kasstromen uit de toekomstige spelersverkopen. Tot die tijd zal een positieve transferbalans mede moeten bijdragen aan een positieve kasstroom. Een belangrijke basis hiervoor is reeds in dit lopende seizoen gelegd.

## **Exploitatie**

N.E.C. dient zelf zorg te dragen voor een sluitende exploitatie, zonder daarbij de sportieve ambities en doelstellingen uit het oog te verliezen. Daarbij wenst N.E.C. op termijn in de positieve categorie van het vernieuwde KNVB Financieel Rating Systeem terecht te komen, alsook te voldoen aan de UEFA richtlijnen van de Financial Fairplay Regulations. Het seizoen 2020/2021 zal naar verwachting een negatief nettoresultaat opleveren, ondanks de reeds gerealiseerde spelersverkopen en de ingezette kostenbesparingen.

Deze besparingen in combinatie met het (blijvend) vergroten van onze opbrengsten zullen moeten worden doorgezet om uiteindelijk een sluitende exploitatie te krijgen. De jeugdopleiding van N.E.C. is daarin een belangrijke pijler.

Jaarlijks zal een goede balans gevonden moeten worden tussen sportieve en financiële mogelijkheden. Daarom zullen ook de komende jaren spelerstransfers essentieel blijven voor de exploitatie van N.E.C.

## **Risico's en risicomangement**

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van N.E.C. beogen een zodanige mate van zekerheid te verschaffen dat de risico's voor de club afdoende worden onderkend en beheerst. Gedurende 2019/2020 is hierin geen sprake geweest van significante wijzigingen. N.E.C. wenst geen onnodige risico's te nemen ten aanzien van zowel de sportieve als financiële doelstellingen. Voor wat betreft de gedragscode van bestuurders voldoet N.E.C. aan de richtlijnen vanuit het KNVB licentie reglement.

### **Prijrisico**

Het prijrisico van de vennootschap is beperkt, maar mede afhankelijk van de sportieve resultaten en is voetbalseizoenen gebonden.

### **Kredietrisico/Kasstroomrisico/Liquiditeitsrisico**

De bovengenoemde risico's van de onderneming zijn beperkt en mede afhankelijk van sportieve resultaten en transfers. Kredietrisico's bij transfers worden zoveel mogelijk uitgesloten door het vragen van bankgaranties of andere zekerheden. Bij de huidige uitstaande transfervorderingen zijn geen zekerheden verkregen.

De onderneming heeft geen afgeleide financiële instrumenten, en gaat deze ook niet aan. De overige financiële instrumenten vloeien voort uit de normale bedrijfsuitoefening.

### **Overige risico's**

Andere risico's voor N.E.C. zijn:

- de huisvestingsproblematiek; het steeds ouder en gedateerder worden van het stadion wat het ieder jaar moeilijker maakt om de gewenste en benodigde commerciële baten te realiseren
- aandeel van de club in transferopbrengsten
- terugdringen van de korte en langlopende schulden



## **Continuïteit**

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt € 3.957.806 negatief ultimo boekjaar. Het resultaat bedraagt € 411.255 negatief. Over het boekjaar 2020/2021 zal naar verwachting zowel een negatief bedrijfsresultaat als nettoresultaat worden behaald.

De vennootschap verwacht dat op basis van de beschikbare liquiditeiten aan haar verplichtingen kan worden voldaan voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening. Naar aanleiding van het coronavirus in Nederland heeft de overheid maatregelen getroffen om ondernemingen te steunen, N.E.C. heeft van deze maatregelen gebruik gemaakt in het afgelopen- en huidige seizoen.

Op basis van het voorgaande verwacht de directie dat een duurzame voortzetting van de bedrijfsactiviteiten niet in gevaar komt. Op grond hiervan heeft de directie de continuïteitsveronderstelling gehanteerd bij het opstellen van de jaarrekening. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

## **Tot slot**

De afgelopen decennia heeft de club te maken gehad met oplopende schulden, tekorten in exploitatie en een negatief eigen vermogen. Voor de continuïteit van onze club en topsport in Nijmegen is het van groot belang dat er een oplossing wordt gevonden voor 'het stadiondossier' alsmede dat er een volgende stap wordt gezet in de financiële herstructurering van onze club. Hiervoor vragen we wederom ieders steun, begrip en energie.

Om zowel sportief succes te boeken en tegelijkertijd financieel te herstructureren is het van belang om de balans te vinden tussen realisme en ambitie.

We richten ons op zo snel mogelijk promoveren en een positieve exploitatie realiseren waardoor alle organisatieonderdelen van onze hele club stappen voorwaarts kunnen gaan zetten.

Wij zullen hier alles aan doen binnen onze macht en danken iedereen voor zijn of haar steun.

Namens de directie van N.E.C. Holding BV

Nijmegen, 30 oktober 2020

---

Wilco van Schaik  
Algemeen Directeur

## 2. Jaarrekening 2019/2020 N.E.C. Holding B.V.

### 2.1 Geconsolideerde balans per 30 juni 2020

		per 30 juni 2020	per 30 juni 2019
<b>ACTIVA</b>			
(Bedragen in €)			
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	(1)	450.104	551.307
Materiële vaste activa	(2)	378.655	281.977
Financiële vaste activa	(3)	13.613	518.613
		842.372	1.351.897
<b>Vlottende activa</b>			
Handelsdebiteuren	(4)	198.468	313.617
Overige vorderingen en Overlopende activa	(5)	1.059.790	2.172.590
		1.258.258	2.486.207
Liquide middelen	(6)	487.314	211.467
		<u>2.587.944</u>	<u>4.049.571</u>
		per 30 juni 2020	per 30 juni 2019
<b>PASSIVA</b>			
(Bedragen in €)			
<b>Eigen vermogen</b>	(7)	-3.957.806	-3.549.652
<b>Voorzieningen</b>	(8)	1.755.000	1.526.522
<b>Langlopende schulden</b>	(9)	1.309.992	2.313.597
<b>Kortlopende schulden</b>	(10)	3.480.758	3.759.103
		<u>2.587.944</u>	<u>4.049.571</u>

## 2.2 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2019/2020

(Bedragen in €)

		2019/2020	2018/2019
<b>Netto-omzet</b>	(10)	7.562.350	8.571.688
<b>Bedrijfskosten</b>			
lonen en salarissen	(11)	4.282.448	6.267.580
afschrijving materiele vaste activa		93.246	83.231
overige bedrijfskosten	(12)	4.566.193	5.940.853
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>8.941.887</b>	<b>12.291.664</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>-1.379.537</b>	<b>-3.719.976</b>
afschrijving vergoedingssommen		-537.276	-715.432
bijzondere waardeverminderingen		-101.489	0
resultaat vergoedingssommen		2.162.047	3.860.945
<b>Resultaat vergoedingssommen</b>		<b>1.523.282</b>	<b>3.145.513</b>
financiële baten en lasten	(13)	-555.000	-65.497
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering voor belasting</b>		<b>-411.255</b>	<b>-639.960</b>
belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening		0	0
<b>Resultaat na belasting</b>		<b>-411.255</b>	<b>-639.960</b>

## 2.3 Geconsolideerde kasstroom over 2019/2020

(Bedragen in €)

	2019/2020	2018/2019
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>-1.379.537</b>	<b>-3.719.976</b>
Afschrijvingen (en overige waardeveranderingen)	466.950	357.245
Mutaties financiële vaste activa	505.000	
Mutaties voorzieningen	228.478	-90.000
Mutaties voorraden	0	0
Mutaties vorderingen	1.227.949	826.391
Mutaties overig schulden	-278.345	659.523
	947.583	4.898.671
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<b>-431.954</b>	<b>1.178.695</b>
Betaalde winstbelasting m.b.t. operationele activiteiten	0	0
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>-431.954</b>	<b>1.178.695</b>
(Im)materiële vaste activa (investeringen)	-272.500	-770.291
(Im)materiële vaste activa (desinvesteringen)	2.538.906	110.105
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>2.266.406</b>	<b>-660.186</b>
Mutatie rekening-courantschuld kredietinstellingen	0	2.005.225
Ontvangsten uit langlopende schulden	0	-2.335.617
Aflossingen van langlopende schulden	-1.003.605	0
Betaalde dividenden	0	0
Betaalde interest	-555.000	-65.497
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-1.558.605</b>	<b>-395.889</b>
<b>Nettokasstroom</b>	<b>275.847</b>	<b>122.620</b>
Koers- en omrekeningsverschillen op geldmiddelen	0	0
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>275.847</b>	<b>0</b>

## 2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

#### Algemeen

De activiteiten van N.E.C. Holding B.V., statutair en feitelijk gevestigd op Stadionplein 1, 6532 AJ te Nijmegen en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 09106831 en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit:

In de consolidatie worden de financiële gegevens opgenomen van N.E.C. Holding B.V. samen met haar groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin N.E.C. Holding B.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerheid van de stemrechten of op enige andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering. Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

#### Groepsverhoudingen

N.E.C. Holding B.V. te Nijmegen staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Geconsolideerde maatschappijen:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal
Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.	Nijmegen	100%
N.E.C. Horeca B.V.	Nijmegen	100%
Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	Nijmegen	100%
Voetbalacademie N.E.C. Nijmegen B.V.	Nijmegen	100%

## **Grondslagen voor de consolidatie**

Aangezien de cijfers van Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. en haar 100% deelneming Voetbalacademie N.E.C. Nijmegen B.V. worden geconsolideerd door het groepshoofd N.E.C. Holding B.V., maakt Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. gebruik van de tussenhoudstervrijstelling voor consolidatie op grond van BW Boek 2 artikel 408.

N.E.C. Holding B.V. heeft geen overige deelnemingen waarin zij beslissende zeggenschap uitoefent. Derhalve zijn geen andere deelnemingen in de consolidatie betrokken.

### **Vreemde valuta**

De balansposten die betrekking hebben op activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de officiële koersen per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende het verslagjaar worden omgerekend tegen de koersen per transactiedatum. Koersresultaten worden ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

### **Gebruik van schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd.

De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden.

### **Verslaggevingsvaluta**

De posten in de jaarrekening van de groepsmaatschappijen worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de groepsmaatschappij haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta van N.E.C. Holding B.V.

### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

## **Algemene grondslagen voor de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. In afwijking met het Besluit Modellen Jaarrekening is in de winst-en-verliesrekening een separate regel opgenomen voor de post "Resultaat vergoedingssommen". Eén en ander is opgenomen ten behoeve van het inzicht voor de gebruiker van de jaarrekening; dit is tevens gebruikelijk in de branche waarin de organisatie actief is.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Continuïteit van de de activiteiten**

Het eigen vermogen van de vennootschap bedraagt € 3.957.806 negatief ultimo boekjaar. Het resultaat bedraagt € 411.255 negatief. Over het boekjaar 2020/2021 zal naar verwachting een negatief netto resultaat worden behaald.

De vennootschap verwacht dat op basis van de beschikbare liquiditeiten aan haar verplichtingen kan worden voldaan voor ten minste twaalf maanden na de datum van de jaarrekening. Dit mede gezien de overeengekomen uitgestelde betalingsverplichtingen aan investeerders en reeds gerealiseerde kostenreductie. In het boekjaar 2019/2020 is het voetbalseizoen vroegtijdig gestopt in verband met de gevolgen van het coronavirus. Dit heeft door N.E.C. Holding B.V. significante gevolgen voor de wedstrijd- en horecabaten. Zij heeft gebruik gemaakt van de steunpakketten/maatregelen van de overheid, onder andere het aanvragen van de NOW.

De directie heeft voor het seizoen 2020/2021 een prognose opgesteld, waarbij - rekening houdend met de overheidsmaatregelen omtrent een coronavirus - een sluitende liquiditeitspositie geldt.

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap.

### **Financiële instrumenten**

#### **Primaire financiële instrumenten**

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **Immateriële vaste activa**

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelerscontracten, waarvoor een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd als “vergoedingssommen” tot ten hoogste de aan derden gedane uitgaven verminderd met de afschrijvingen.

De afschrijvingen vinden lineair plaats over de looptijd van het contract. In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen deze lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse verlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

Bij afkoop c.q. ontbinding van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde “vergoedingssommen” ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht. Dit gebeurt in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Kosten voor periodiek groot onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen.

### **Financiële vaste activa**

Meerderheidsdeelnemingen en overige deelnemingen waar invloed van betekenis op kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

Indien in deze situatie de deelnemende rechtspersoon aansprakelijk is voor de schulden van de deelneming, wordt een voorziening gevormd. Deelnemingen waar geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.



## **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Voor materiële en immateriële wordt alleen rekening gehouden met een waardevermindering, indien deze naar verwachting duurzaam is.

Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardervermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder-waardeverminderingsverlies wordt direct als last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdig verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardervermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord. Een bijzondere waardervermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

## **Latente belastingvorderingen**

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderingsgrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd.

De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

## **Overige vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden hierop in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

## **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

## **Langlopende en kortlopende schulden**

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

## **Grondslagen voor de bepaling van het resultaat**

### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### **Netto omzet**

Netto omzet betreft de opbrengst uit levering van goederen en diensten aan derden, onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen. De netto omzet en andere opbrengsten worden gewaardeerd tegen de reële waarde van de vergoeding die is ontvangen of waarop recht is verkregen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes en premies: in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten: naar rato van het aantal gespeelde thuiswedstrijden in de competitie.
- Business seats en skybox plaatsen: lineair verdeeld over het boekjaar.
- Indirecte wedstrijdbraten: bij levering van de prestatie.
- Sponsoring en reclame: lineair naar rato van de looptijd van de overeenkomst. De variabele elementen op het moment dat de bijbehorende voorwaarden zijn vervuld. Overige braten bij levering van de prestatie.
- Televisie: TV opbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising: opbrengsten merchandising bij levering van de artikelen. Overige naar rato van de looptijd van de overeenkomst.

Indien in de bovenstaande opbrengstcategorieën opbrengsten worden verantwoord die zijn gerelateerd aan wedstrijden dan worden deze opbrengsten verwerkt in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.

### **Koersverschillen**

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

### **Operationele leasing**

Bij de vennootschap kunnen er leasecontracten bestaan waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan de eigendom verbonden zijn, niet bij de vennootschap ligt. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

## **Financiële leasing**

De vennootschap leaset een deel van het machinepark; hierbij heeft de vennootschap grotendeels de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom van deze activa. Deze activa worden geactiveerd in de balans bij aanvang van het leasecontract tegen de reële waarde van het actief of de lagere contacte waarde van de minimale leasetermijn. De te betalen leasetermijnen worden op annuïtaire wijze verdeeld in een aflossings- en rentecomponent. De leaseverplichtingen worden exclusief de rentecomponent opgenomen onder de langlopende schulden.

De rentecomponent wordt gedurende de looptijd van het contract verantwoord in de winst- en verliesrekening met een vast rentepercentage over de gemiddelde resterende aflossingcomponent, De relevante activa worden afgeschreven over de resterende gebruiksduur.

## **Afschrijvingen**

### **Afschrijvingen immateriële vaste activa**

De afschrijving op vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

### **Afschrijvingen materiële vaste activa**

De afschrijving op vaste activa wordt berekend op basis van de verkrijgings of vervaardigingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur.

## **Resultaat vergoedingssommen**

Dit betreft het resultaat op transfers. Vergoedingen die contractueel verschuldigd zijn aan derden uit hoofde van transfers worden hierop in mindering gebracht. Transferresultaten worden verwerkt in het boekjaar waarin de transfer is gerealiseerd. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

## **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst- en verliesrekening, na aftrek van het gebruik van fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet aftrekbare kosten. Hierbij worden de thans geldende belastingtarieven gehanteerd.

## **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Personeelskosten**

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen.

In beginsel vallen alle contractspelers verplicht onder de pensioenregeling van de Stichting Contractspelers KNVB (CFK). De pensioenen van trainers en coaches zijn verplicht ondergebracht bij de Stichting Pensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters.

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. kent voor haar overig personeel een pensioenregeling op basis van beschikbare premie. De werkgever heeft derhalve niet de verplichting tot het betalen van aanvullende bijdragen indien sprake is van tekorten in de pensioenopbouw (toegezegd-pensioenregeling).

In de balans is daarom geen voorziening ter zake opgenomen.

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

## **Financiële instrumenten**

### **Valutarisico**

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

### **Renterisico**

De vennootschap loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt de vennootschap risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt de vennootschap risico's over de marktwaarde. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

### **Kredietrisico**

De vennootschap heeft concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft de vennootschap aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de richtlijnen van de FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

## **Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Winstbelastingen, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

## 2.5 Toelichting op de posten van de balans per 30 juni 2020

### 1) Immateriële vaste activa

Een overzicht van de immateriële vaste activa is onderstaand opgenomen:

<i>Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2019</i>	823.421
<i>Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2019</i>	272.114
<i>Boekwaarde per 1 juli 2019</i>	<u>551.307</u>
<i>Investeringsen</i>	272.500
<i>Afschrijvingen</i>	-272.215
<i>Desinvesteringen aanschafwaarde</i>	0
<i>Desinvesteringen afschrijvingen</i>	-101.488
<i>Boekwaarde per 30 juni 2020</i>	<u><u>450.104</u></u>
<i>Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2020</i>	815.921
<i>Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2020</i>	-365.817
<i>Boekwaarde 30 juni 2019</i>	<u><u>450.104</u></u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	25-33%

De gemiddelde afschrijvingstermijn van de vergoedingssommen is twee jaar.  
De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert per 30 juni 2020 van 1 jaar tot en met 2 jaar.

## 2) Materiële vaste activa

Een overzicht van de materiële vaste activa is onderstaand opgenomen:

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Totaal
	€	€	€	€
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2019	225.195	1.043.803	834.764	2.103.762
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2019	75.198	1.039.540	707.047	1.821.785
Boekwaarde per 1 juli 2019	149.997	4.263	127.717	281.977
Investerings	20.000	0	169.924	189.924
Desinvesteringen	0	0	0	0
Afschrijvingen	-19.999	-1.215	-72.032	-93.246
Afschrijvingen desinvestering	0	0	0	0
Boekwaarde per 30 juni 2020	<b>149.998</b>	<b>3.048</b>	<b>225.609</b>	<b>378.655</b>
Cumulatieve aanschafwaarde per 30 juni 2020	245.195	1.043.803	1.004.688	2.293.686
Cumulatieve afschrijvingen per 30 juni 2020	95.197	1.040.755	779.079	1.915.031
Boekwaarde 30 juni 2020	<b>149.998</b>	<b>3.048</b>	<b>225.609</b>	<b>378.655</b>
Afschrijvingspercentages	10%	7-20%	10-20%	



### **3) Financiële vaste activa**

#### Verliescompensatie

De stand van het compensabel verlies bedraagt per 30 juni 2020 € 4.232.781. Deze is niet gewaardeerd in deze jaarrekening.

### **4) Handelsdebiteuren**

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een voorziening voor mogelijke oninbaarheid.

Per 30 juni 2020 is voor een bedrag van € 107.953 een voorziening voor oninbaarheid gevormd.

### **5) Overige vorderingen en overlopende activa**

De overige vorderingen en overlopende activa zijn als volgt te specificeren:

	30-6-2020	30-6-2019
Vorderingen uit transferactiviteiten	540.874	1.935.973
Overige vorderingen	82.618	145.384
Belastingen	7.040	0
Overlopende activa	429.258	91.232
	<u>1.059.790</u>	<u>2.172.590</u>

De vorderingen hebben een verwachte looptijd van minder dan 1 jaar.

De reële waarde van de vorderingen benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter van de vorderingen en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

### **6) Liquide middelen**

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

### **7) Groepsvermogen**

Voor een toelichting op het groepsvermogen wordt verwezen naar de toelichting op het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

### **8) Voorzieningen**

Middels de op 18 juni 2018 ondertekende overeenkomst is afstand gedaan van alle (achtergestelde) leningen en de toekomstige transferrechten. In ruil voor de afstand van deze leningen heeft deze derde partij een levenslang recht op een skybox inclusief catering verkregen. Dit recht is gewaardeerd op een bedrag van € 1.852.500 met een geschatte levensduur van 19 jaar. De jaarlijkse onttrekking bedraagt € 97.500. In het boekjaar 2019/2020 heeft er door aanpassing van assumpties een toevoeging plaatsgevonden van € 0,3 miljoen, welke als financiële last is verwerkt.

## 9) Langlopende schulden

30-6-2020

	Totaal	Looptijd> 5 jaar	Rente- voet
Lening Verbonden Partijen	393.731	n.v.t	3%
Lening Gemeente Nijmegen	685.549	558.986	2%
Vooruitontvangen bedragen	206.612	n.v.t	n.v.t
Lening stroomaansluiting	4.300	n.v.t	n.v.t
Overige leningen	19.800	n.v.t	n.v.t
	<u>1.309.992</u>	<u>558.986</u>	<u>0</u>

30-06-2019

	Totaal	Looptijd> 5 jaar	Rente- voet
Lening Verbonden Partijen	1.312.075	n.v.t	3%
Lening Gemeente Nijmegen	717.190	n.v.t	2%
Vooruitontvangen bedragen	275.482	n.v.t	n.v.t
Lening stroomaansluiting	8.850	n.v.t	n.v.t
	<u>2.313.597</u>	<u>n.v.t</u>	<u>0</u>

### Lening Gemeente Nijmegen

Deze lening is in 2015 verstrekt en heeft een looptijd van ongeveer 25 jaar. De aflossing geschiedt linear in jaarlijkse termijnen van € 31.641, voor het eerst voor 1 juli 2016. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 31.641. Er wordt 2% rente per jaar betaald. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

### Vooruitontvangen bedragen

De vooruitontvangen bedragen hebben betrekking op een in het boekjaar 2015/2016 afgesloten overeenkomst met betrekking tot marketingactiviteiten. Het deel dat binnen een jaar vervalt bedraagt € 68.870. Er is geen rente verschuldigd. Er zijn geen zekerheden gesteld.

### Lening verbonden partijen

De rente bedraagt 3,0%. Als zekerheid naar de verbonden partij(en) staat de ontvangst van een transfer garant. De schuld aan de verbonden partijen heeft betrekking op de nog te betalen gelden uit transferinkomsten. Er zijn geen zekerheden overeengekomen. De aflossing geschiedt op basis van afspraken met de verbonden partijen; de aflossing binnen één jaar bedraagt € 393.731.

## **10) Kortlopende schulden en overlopende passiva**

	<u>30-6-2020</u>	<u>30-6-2019</u>
	€	€
Handelscrediteuren	888.731	1.181.155
Schulden aan verbonden partijen	417.569	255.000
Belastingen en premies sociale verzekeringen	823.325	608.053
Overige schulden en overlopende passiva	1.351.133	1.714.895
	<u>3.480.758</u>	<u>3.759.103</u>

Alle kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

### Belastingen en premies sociale verzekeringen

	<u>30-6-2020</u>	<u>30-6-2019</u>
	€	€
loonbelasting	788.437	389.530
Pensioenpremies en bijdragen bedrijfstakafhankelijke regelingen	34.888	36.150
omzetbelasting	0	182.373
	<u>823.325</u>	<u>608.053</u>

De toename van de loonbelasting wordt verklaard door het gebruik maken van de steunpakketten door het Coronavirus van de overheid.

### ***Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen***

#### Fiscale eenheid

De vennootschap vormt met Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. en Exploitatie Maatschappij De Goffert B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Uit dien hoofde is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

#### Huur- en leaseverplichtingen

Ultimo boekjaar zijn de huurverplichtingen voor het stadioncomplex € 510.000 per jaar; eindigend februari 2043. Voor het Multifunctioneel Sport Complex bedraagt de huurverplichting € 148.000 per jaar; eindigend februari 2043.

Ultimo boekjaar zijn de leaseverplichtingen € 18.000 per maand. De looptijd van de leaseverplichtingen bedraagt maximaal 2 jaar. De totale leaseverplichting bedraagt € 48.000, waarvan € 216.000 binnen één jaar.

### Samenwerkingsovereenkomst

In 2009/2010 is er een samenwerkingsovereenkomst aangegaan met externe partijen voor onbepaalde tijd, waarin de toekomstige transferrechten van spelers worden overgedragen.

In de overeenkomst is een maximale overdracht van toekomstige transferrechten van 25% overeengekomen; eind 2014 is dit aangepast naar 30%.

Op 18 juni 2018 is 21,19% van de transferrechten door een externe partij aan N.E.C. geschonken.

Bij eventuele toekomstige transfers van spelers dient maximaal 8,81,% van de netto transfersom te worden afgedragen.

De netto transfersom in dit kader is als volgt gedefinieerd: het bedrag dat door een derde partij wordt betaald aan Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. om een beroepsvoetballer van Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. over te nemen, verminderd met:

- de zogenoemde solidariteitsvergoeding c.q. opleidingsvergoeding;
- een aandeel van derden in de transfersom;
- een eventueel aandeel van de beroepsvoetballer in de transfersom;
- een eventueel aandeel van een zaakwaarnemer of meerdere zaakwaarnemers van de beroepsvoetballer in een transfersom;
- zogenaamde commissiegelden;
- het eventuele restant afschrijvingsdeel van de aankoopsom van de speler over de resterende contractperiode waarvoor de speler nog onder contract staat bij Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.

### Stadionontwikkeling

In november 2017 zijn de gemeente Nijmegen en N.E.C. een optie tot koop van het Goffertstadion overeengekomen. N.E.C. heeft het recht om tot 30 juni 2021 het Goffertstadion te kopen voor een bedrag van 7,6 miljoen euro.

N.E.C. kan werken aan een constructie om het stadion zelf te kopen of op zoek gaan naar een koper of consortium van kopers die de belangen van N.E.C. waarborgt. De gemeenteraad had al eerder de wens uitgesproken om het stadion te verkopen en de huurrelatie te beëindigen. Beide partijen hebben de hoop dat een geschikte koper gevonden zal worden, die een rendabel stadion met uitstekende exploitatiemogelijkheden kan neerzetten, waarin de club N.E.C. verder kan groeien.

Momenteel is N.E.C. druk bezig met het vinden van een geschikte koper en zich te oriënteren op mogelijkheden voor investeringen in het stadion. Daarnaast wordt er opnieuw gesproken met de gemeente over het bestemmingsplan.

## 2.6 Toelichting op de onderscheiden posten van de geconsolideerde winst-en-verlies-rekening

(bedragen in €)

30-6-2020 30-6-2019

### 11) Netto-omzet

De netto-omzet over 2019-2020 van de rechtspersoon en haar dochter- en/of groepsmaatschappijen is ten opzichte van het vorige jaar gedaald met 11,78%.

De netto-omzet bestaat uit de volgende opbrengstcategorieën:

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Wedstrijdbaten	856.257	1.166.930
Sponsoring, reclame en naamgeving	2.774.786	3.021.606
Televisie	764.837	905.463
Subsidies	241.129	162.526
Merchandise	144.830	164.636
Food & Beverage	1.329.181	2.161.688
Overige baten	1.451.330	988.839
	<u>7.562.350</u>	<u>8.571.688</u>

### Overige baten

De groep heeft gedurende het boekjaar voor € 1.100.000 (2018-2019: € 91.322) aan exploitatiebijdrage ontvangen. De exploitatiebijdrage is geheel als bate verwerkt in boekjaar 2019/2020 aangezien de uitgaven voor het seizoen 2019/2020 ook in dit boekjaar zijn gedaan.

### 12) Lonen, salarissen en sociale lasten

	2019/2020	2018/2019
	€	€
Lonen en salarissen	3.700.507	4.487.369
NOW vergoeding	-899.569	0
Sociale lasten	612.858	569.154
Overige personeelskosten	868.652	1.211.057
	<u>4.282.448</u>	<u>6.267.580</u>

In de overige personeelskosten zijn over 2019/2020 lease-kosten opgenomen ten bedrage van € 210.830 (2018/2019: € 326.294).

In de sociale lasten zijn over 2019/2020 pensioenlasten begrepen ten bedrage van € 63.197 (2018/2019: € 84.365).

### **Werknemers**

Het gemiddeld aantal in de groep werkzame werknemers, berekend op fulltimebasis en uitgesplitst naar activiteiten, bedroeg:

	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	€	€
Spelers	32,0	26,5
Technische Staf	19,0	17,7
Directie en kantoor	21,0	18,0
	<u>72,0</u>	<u>62,2</u>

### **Bezoldiging bestuurders**

In het boekjaar had de vennootschap één bestuurder waarvoor vrijstelling geldt conform artikel 2: 383 BW (te herleiden naar een natuurlijk persoon).

### **Bezoldiging commissarissen**

De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

### **13) Overige bedrijfskosten**

De overige bedrijfskosten bestaan uit de volgende kostencategorieën:

	<u>2019/2020</u>	<u>2018/2019</u>
	€	€
Wedstrijd- en trainingskosten	775.536	1.002.137
Huisvestingskosten	1.075.349	1.228.106
Verkoopkosten	2.190.388	3.065.981
Algemene kosten	524.920	644.629
	<u>4.566.193</u>	<u>5.940.853</u>

### **14) Financiële baten en lasten**

Rentelasten en soortgelijke kosten	-578.625	-65.517
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	23.625	20
	<u>-550.000</u>	<u>-65.497</u>

### **Enkelvoudige jaarrekening**

- Enkelvoudige balans
- Enkelvoudige winst-en-verliesrekening
- Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening



## 2.7 Enkelvoudige balans per per 30 juni 2020 (voor resultaatbestemming)

		per 30 juni 2020	per 30 juni 2019
<b>ACTIVA</b>			
(Bedragen in €)			
<b>Vaste activa</b>			
Financiële vaste activa	(1)	1.297.304	1.419.606
		1.297.304	1.419.606
		<u>1.297.304</u>	<u>1.419.606</u>

		per 30 juni 2020	per 30 juni 2019
<b>PASSIVA</b>			
(Bedragen in €)			
<b>Eigen vermogen</b>	(2)	0	0
Geplaats kapitaal		3.893.124	3.893.124
Overige reserves		-2.491.518	-2.111.431
Resultaat boekjaar		-122.302	-380.087
<b>Eigen vermogen</b>		1.279.304	1.401.606
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden aan groepsmaatschappijen		18.000	18.000
		<u>1.297.304</u>	<u>1.419.606</u>

## 2.8 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2019/2020

(Bedragen in €)	2019/2020	2018/2019
<b>Opbrengsten</b>		
Aandeel in resultaat van ondernemingen waain wordt deelgenomen	-122.302	-380.087
		0
<b>Resultaat na belasting</b>	<u>-122.302</u>	<u>-380.087</u>

## **Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening**

### **Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening**

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

### **Toelichting op de onderscheiden posten van de enkelvoudige balans**

#### **1) Financiële vaste activa**

Een overzicht van de deelnemingen in groepsmaatschappijen is onderstaand opgenomen:

	<u>30.06.2019</u>	<u>30.06.2019</u>
	€	€
Stand per 1 juli	1.419.606	1.799.693
Resultaat deelnemingen	<u>(122.302)</u>	<u>(380.087)</u>
Stand per 30 juni	<u>1.297.304</u>	<u>1.419.606</u>

N.E.C. Holding B.V. is niet aansprakelijk voor de schulden van de groepsmaatschappijen.

#### **Deelneming Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.**

Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. is gevestigd te Nijmegen. De deelneming hierin bedraagt 100%. Het resultaat over het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 bedraagt - € 307.744 (2018-2019: - € 279.303). De negatieve intrinsieke waarde bedraagt per 30 juni 2020 € 5.130.180 (2018-2019: € 4.822.436).

#### **Deelneming N.E.C. Horeca B.V.**

N.E.C. Horeca B.V. is gevestigd te Nijmegen. De deelneming bedraagt 100%. Het resultaat over het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 bedraagt € 2.763 negatief (2018-2019: € 1.985 negatief). De negatieve intrinsieke waarde bedraagt per 30 juni 2020 € 124.511 (2018-2019: € 121.748).

### Deelneming Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V.

N.E.C. Exploitatie-Maatschappij De Goffert B.V. is gevestigd te Nijmegen. De deelneming bedraagt 100%. Het resultaat over het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 bedraagt € 158.878 negatief (2018-2019: € 328.139 negatief). De intrinsieke waarde bedraagt per 30 juni 2019 € 1.260.728 (2018-2019: € 1.419.606).

### Deelneming Voetbalacademie N.E.C./F.C. Oss B.V.

Voetbalacademie N.E.C./F.C. Oss B.V. is gevestigd te Nijmegen. De deelneming bedraagt 100%. Het resultaat over het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 bedraagt € 58.130 positief (2018-2019: € 12.534 negatief). De positieve intrinsieke waarde bedraagt per 30 juni 2020 € 36.576 (2018-2019: € -21.554).

### Verliescompensatie

De stand van het compensabel verlies bedraagt per 30 juni 2020 € 4.232.781 Deze is niet gewaardeerd in deze jaarrekening.

## **2) Eigen vermogen**

### Geplaatst kapitaal:

Het maatschappelijk kapitaal van N.E.C. Holding B.V. bedraagt € 15.000.000, verdeeld in 1.000.000 gewone aandelen en 14.000.000 cumulatief preferente aandelen. Het gestort en opgevraagd kapitaal bedraagt € 3.893.124. Dit betreft 20.000 gewone aandelen van nominaal € 1 en 3.873.124 cumulatief preferente aandelen van € 1. De cumulatief preferente aandelen hebben, conform artikel 23 van de statuten, een recht op 5% dividend.

### Dividend cumulatief preferente aandelen:

Overeenkomstig artikel 23 van de statuten van de vennootschap dient het bestuur goedkeuring te verlenen tot de uitkering van het preferent dividend. De omvang van het achterstallig dividend op cumulatief preferente aandelen bedraagt € 968.261 (1 juli 2018 tot en met 30 juni 2019: € 968.261).

### Overige reserves:

Het verloop van de post overige reserves is als volgt:

	<u>2019-2020</u>
	€
Stand per 1 juli	(2.111.431)
Resultaatverdeling vorig boekjaar	(380.087)
Stand per 30 juni	<u>(2.491.518)</u>

### Niet verdeelde resultaten:

Het verloop van de post niet verdeelde resultaten is als volgt:

	<u>2019-2020</u>
	€
Stand per 1 juli	(380.087)
Verdeelde winst voorgaande boekjaren	(380.087)
Niet verdeelde resultaat boekjaar	(122.302)
Stand per 30 juni	<u>(122.302)</u>

### **Bestemming van het resultaat over het boekjaar 2018-2019**

De jaarrekening 2018-2019 is vastgesteld in de algemene vergadering gehouden op 31 oktober 2019. De algemene vergadering heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

### **Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2019-2020**

De directie stelt aan de algemene vergadering voor om het resultaat over het boekjaar 2019-2020 ten bedrage van € 122.302 negatief geheel ten laste van de overige reserves te brengen.

Dit voorstel is nog niet in de jaarrekening verwerkt.

## Verschil enkelvoudig en geconsolideerd eigen vermogen

	<u>30.06.2020</u>	<u>30.06.2019</u>
	€	€
Negatieve nettovermogenswaarde Nijmegen Eendracht Combinatie B.V.	5.130.180	4.822.436
Negatieve nettovermogenswaarde Voetbalacademie N.E.C./F.C. Oss B.V.	0	21.554
Negatieve nettovermogenswaarde N.E.C. Horeca B.V.	<u>124.511</u>	<u>21.554</u>
Verschil per 30 juni	<u>5.254.691</u>	<u>4.969.528</u>
	<u>30.06.2019</u>	<u>30.06.2018</u>
	€	€
Enkelvoudig eigen vermogen 30 juni	1.279.304	1.401.606
Verschil per 30 juni	<u>(5.237.110)</u>	<u>(4.951.259)</u>
Geconsolideerd eigen vermogen per 30 juni	<u>(3.957.806)</u>	<u>(3.549.652)</u>

### Overige toelichtingen

#### **Bezoldiging bestuurders**

In het boekjaar had de vennootschap één bestuurder waarvoor vrijstelling geldt conform artikel 2: 383 BW (te herleiden naar een natuurlijk persoon).

#### **Bezoldiging commissarissen**

De Leden van de Raad van Commissarissen hebben in de verslagperiode afgezien van enige vergoeding verband houdende met het uitoefenen van de functie van commissaris.

#### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De vennootschap maakt deel uit van een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en is uit dien hoofde hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschuld van de fiscale eenheid als geheel.

Voor de overige niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

#### **Gebeurtenissen na balansdatum**

##### *Vergoedingssommen*

Na afloop van het boekjaar 1 juli 2019 tot en met 30 juni 2020 zijn er zowel bij Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. als bij derde partijen spelers verkocht waarvoor Nijmegen Eendracht Combinatie B.V. recht heeft op een substantieel bedrag aan vergoedingssommen.

**Ondertekening van de jaarrekening**

Nijmegen, 30 oktober 2020

N.E.C. Holding B.V.

De Directie:

De heer W. van Schaik  
Algemeen directeur

Ondertekening commissarissen:

De heer J.J.T. van Oijen

De heer L.A.I. Ariens

De heer J.M.C. Emons

De heer A.J. Hendriks

De heer L. Looijen

De heer J.R. Keijzers

## **Overige gegevens**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### **Statutaire regeling betreffende de bestemming van het resultaat**

Volgens artikel 23 van de statuten staat het resultaat ter beschikking van de raad van commissarissen, met dien verstande dat:

- a) allereerst op 54 cumulatief preferente aandelen een dividend wordt uitgekeerd ter grootte van vijf procent (5%) van het nominaal bedrag van die aandelen;
- b) indien de sub a bedoelde uitkering in de voorgaande jaren niet of niet geheel is geschied, wordt eerst het achterstallige dividend over die jaren uitgekeerd, te beginnen met het oudste jaar;
- c) van de daarna resterende winst geen uitkering meer kan worden gedaan op de cumulatief preferente aandelen.

